



แผนยุทธศาสตร์ กรมคุมประพฤติ

พ.ศ. 2555 – 2558 (ทบทวน 2556)

กองแผนงานและสารสนเทศ

กรมคุมประพฤติ

คำนำ

กรมคุมประพฤติ ได้ทำการทบทวน แผนยุทธศาสตร์ กรมคุมประพฤติ พ .ศ. 2555-2558 ในปีงบประมาณ พ.ศ.2555 เพื่อปรับแผนยุทธศาสตร์ให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป และจัดทำแผนยุทธศาสตร์ กรมคุมประพฤติ พ.ศ. 2555-2558 (ทบทวน 2556) เพื่อเป็นกรอบทิศทางการดำเนินงานของกรมคุมประพฤติ ในการก้าวสู่วิสัยทัศน์ “ เป็นมืออาชีพในการป้องกันสังคมโดยการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดในชุมชนเพื่อคืนคนดีสู่สังคมอย่างยั่งยืนภายในปี พ.ศ. 2558”

กรมคุมประพฤตินับเป็นอย่างยิ่งว่า ความสำเร็จอันเกิดจากความร่วมมือในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กรมคุมประพฤติจะได้รับการสานต่อสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ในระหว่างปีงบประมาณ 2555 - 2558 ให้บรรลุเป้าหมายตามเจตนารมณ์ในการเป็นมืออาชีพในการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดเพื่อคืนคนดีสู่สังคมต่อไป

กองแผนงานและสารสนเทศ

กรมคุมประพฤติ

ธันวาคม 2555

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
1. วิสัยทัศน์	1
2. พันธกิจ	1
3. เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน	1
4. ความเชื่อมโยงกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2555-2558	1
5. แผนภาพแสดงความเชื่อมโยงแผนการบริหารราชการแผ่นดิน แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี กระทรวงยุติธรรม แผนยุทธศาสตร์ กรมคุมประพฤติ เป้าหมายการให้บริการ และผลผลิต	2
6. แผนที่ยุทธศาสตร์	3
7. ประเด็นยุทธศาสตร์	
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1	4
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2	5
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3	6
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4	7
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5	8

แผนยุทธศาสตร์ กรมคุมประพฤติ พ.ศ. 2555 – 2558 (ทบทวน 2556)

1. วิสัยทัศน์

“ เป็นมืออาชีพในการป้องกันสังคมโดยการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดในชุมชนเพื่อคืนคนดีสู่สังคมอย่างยั่งยืนภายในปี พ.ศ. 2558 ”

2. พันธกิจ

1. แก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดในชุมชน ฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติดในระบบบังคับบำบัด และติดตามช่วยเหลือภายหลังปล่อยให้ออกมาเป็นพลเมืองดีของสังคม
2. เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของครอบครัว ชุมชน และภาคีเครือข่ายในการดูแลแก้ไข บำบัดฟื้นฟูผู้กระทำผิด

3. เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน

1. ผู้ผ่านการฟื้นฟูในระบบบังคับบำบัดสามารถเลิกยาเสพติดได้อย่างยั่งยืน
2. ผู้กระทำผิดในชุมชนสามารถกลับตนเป็นคนดีของสังคม

4. ความเชื่อมโยงกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2555-2558

นโยบายที่ 1 นโยบายเร่งด่วนที่จะเริ่มดำเนินการในปีแรก

ข้อที่ 1.2 กำหนดให้การแก้ไขและป้องกันปัญหาเสพติดเป็นวาระแห่งชาติ

ข้อที่ 1.5 เร่งนำสันติสุขและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของ

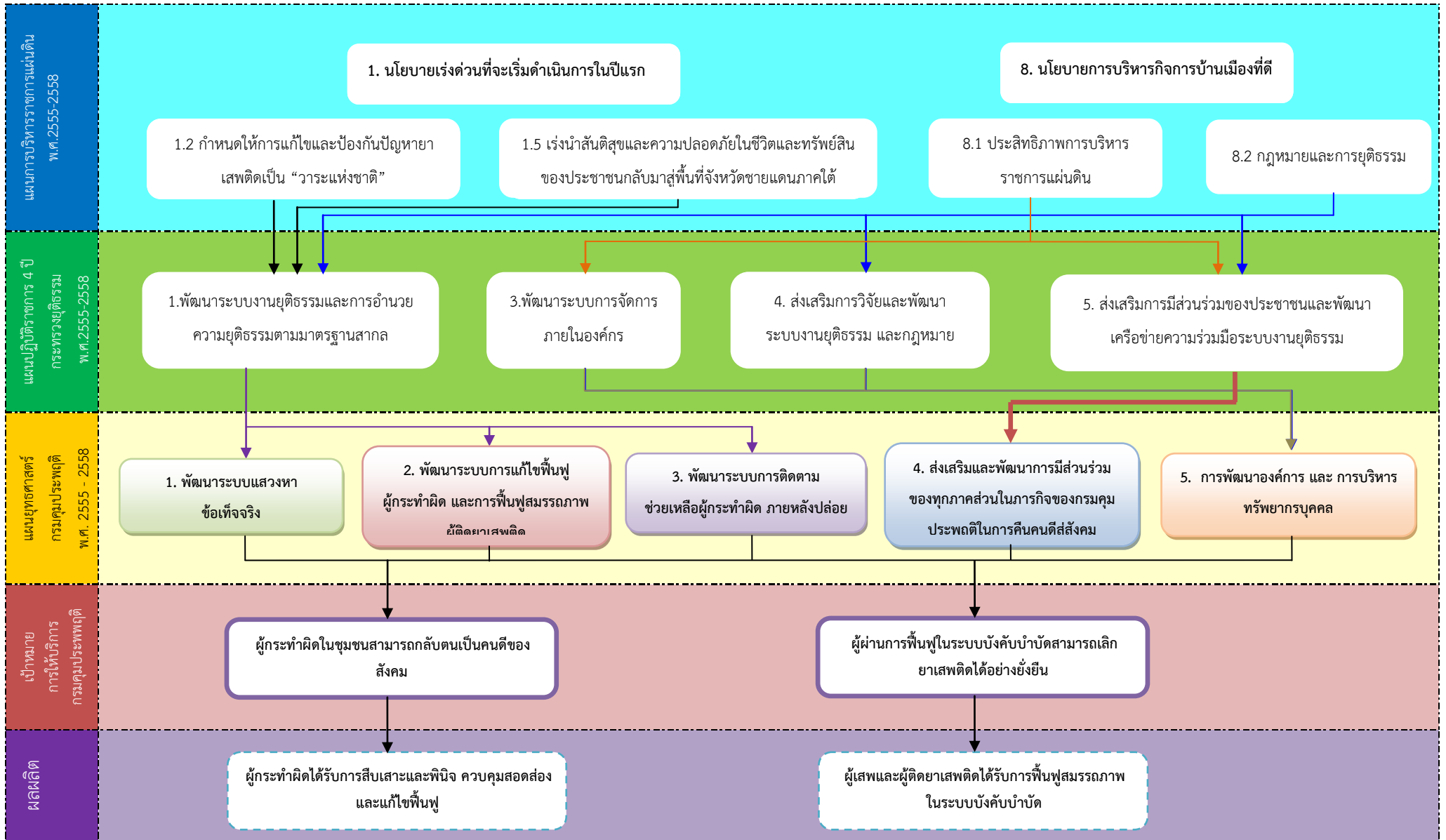
ประชาชนกลับมาสู่พื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้

นโยบายที่ 8 นโยบายการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

ข้อที่ 8.2 กฎหมายและการยุติธรรม

5. แผนภาพแสดงความเชื่อมโยงแผนการบริหารราชการแผ่นดิน แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี กระทรวงยุติธรรม

แผนยุทธศาสตร์ กรมคุมประพฤติ เป้าหมายการให้บริการ และผลผลิต



6. Strategy Map ของกรมคุมประพฤติ

วิสัยทัศน์

เป็นมืออาชีพในการป้องกันสังคม โดยการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดในชุมชน เพื่อคืนคนดีสู่สังคมอย่างยั่งยืนภายในปี พ.ศ.๒๕๕๗

พันธกิจ

แก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดในชุมชน ฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติดในระบบบังคับบำบัด และติดตามช่วยเหลือ ภายหลังปล่อยให้กลับตนเป็นพลเมืองดีของสังคม

เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของครอบครัว ชุมชน และภาคีเครือข่ายในการดูแล แก้ไข บำบัดฟื้นฟูผู้กระทำผิด

ยุทธศาสตร์

พัฒนาระบบ
แสวงหา
ข้อเท็จจริง

พัฒนาระบบการแก้ไขฟื้นฟู
ผู้กระทำผิด และการฟื้นฟู
สมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด

พัฒนาระบบการติดตาม
ช่วยเหลือผู้กระทำผิด
ภายหลังปล่อย

ส่งเสริมและพัฒนาร่วม
ของทุกภาคส่วนในการกิจของ
กรมคุมประพฤติในการคืนคนดีสู่สังคม

การพัฒนาองค์กร
และ
การบริหารทรัพยากรบุคคล

ประสิทธิผล

ผู้กระทำผิดที่พนักงานคุมประพฤติ
เสนอความเห็นให้ใช้วิธีการคุมประพฤติใน
ขั้นตอนกระบวนการแสวงหาข้อเท็จจริงสามารถ
ปฏิบัติตามเงื่อนไขและแผนการคุมประพฤติด้วยดี

ผู้กระทำผิดไม่กระทำผิดซ้ำ
ในระหว่างการคุมประพฤติและ
การฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด

ผู้กระทำผิดที่ได้รับการ
ช่วยเหลือจากชุมชนไม่กระทำ
ผิดซ้ำภายหลังปล่อย ๑ ปี

ผู้กระทำผิดได้รับการแก้ไขฟื้นฟูจากอาสาสมัคร
และองค์กร ภาคี เครือข่ายทางสังคม สามารถ
ปฏิบัติตามเงื่อนไขและแผนการคุมประพฤติด้วยดี

กรมคุมประพฤติได้รับการยอมรับว่า
เป็นองค์กรมืออาชีพในการแก้ไขฟื้นฟู
ผู้กระทำผิดในชุมชน

คุณภาพการ
ให้บริการ

ผู้กระทำผิด ผู้เสียหายและผู้เกี่ยวข้อง
ได้รับประโยชน์และความเป็นธรรม
จากกระบวนการแสวงหาข้อเท็จจริง

ผู้กระทำผิดที่ผ่านกระบวนการแก้ไขฟื้นฟู
ได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรมและสอดคล้อง
กับสภาพปัญหาและความต้องการ

ผู้กระทำผิดได้รับการ
ช่วยเหลือจากชุมชน
ภายหลังปล่อยอย่างต่อเนื่อง

อ.ส.ค. /องค์กร ภาคีเครือข่ายทาง
สังคมมีส่วนร่วมในการแก้ไขฟื้นฟู
ผู้กระทำผิด ร่วมกับกรมคุมประพฤติ

บุคลากรมีความพร้อมในการ
ดำเนินงานตามบทบาทภารกิจและ
ยุทธศาสตร์กรมคุมประพฤติ

ประสิทธิภาพ

ผู้กระทำผิดที่เข้าสู่ระบบ
งานคุมประพฤติได้รับการปฏิบัติ
ตามขั้นตอนที่เป็นไปตามมาตรฐาน
การแสวงหาข้อเท็จจริงในระบบ
งานคุมประพฤติ
(งานคุมประพฤติและงานตาม
พ.ร.บ.ฟื้นฟูฯ)

ผู้กระทำผิดที่เข้าสู่ระบบการ
แก้ไขฟื้นฟูได้รับการปฏิบัติ
ตามขั้นตอนที่เป็นไปตาม
มาตรฐานการแก้ไขฟื้นฟูและ
การฟื้นฟูสมรรถภาพ
ผู้ติดยาเสพติด

มีการพัฒนาชุมชน
ให้มีกลไกในการติดตาม
ดูแลช่วยเหลือให้
กำลังใจผู้กระทำผิด
ภายหลังปล่อย

องค์กร ภาคี เครือข่าย
ทางสังคม เข้าใจ
งานคุมประพฤติ

มี อ.ส.ค.ที่มี
ศักยภาพครอบคลุม
ทุกพื้นที่ระดับตำบล

มีระบบการ
พัฒนาสมรรถนะ
การบริหารจัดการ
สูงองค์กรมืออาชีพ
ในการแก้ไขฟื้นฟู
ผู้กระทำผิด
ในชุมชน

มีระบบการพัฒน
สมรรถนะ
บุคลากรสู่ความ
เป็นมืออาชีพ
ในการแก้ไขฟื้นฟู
ผู้กระทำผิด
ในชุมชน

พัฒนา
องค์กร

พัฒนาระบบการจัดการความรู้

พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

พัฒนาสมรรถนะองค์กร

พัฒนากระบวนการให้สามารถตอบสนองความต้องการ
ของผู้รับบริการ

พัฒนาปรับปรุงกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องให้ทันสมัย
และมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน

พัฒนาการทำงานอย่างบูรณาการ
และมุ่งผลสัมฤทธิ์

พัฒนาระบบบริหารและพัฒนาทรัพยากร
บุคคลให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพ

7. ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการแสวงหาข้อเท็จจริง

❖ เป้าประสงค์

ศาล/ คณะกรรมการพัฒนาฯ /คณะอนุกรรมการฯ ได้รับประโยชน์จากรายงานสืบเสาะและพินิจ และรายงานการตรวจพิสูจน์

❖ กลยุทธ์การดำเนินงาน

เพิ่มมาตรฐานการจัดทำรายงานการแสวงหาข้อเท็จจริง

❖ เป้าหมายเชิงกลยุทธ์

1. เพื่อให้ผู้รับบริการได้ใช้ประโยชน์จากรายงาน
2. เพื่อให้รายงานการแสวงหาข้อเท็จจริงมีคุณภาพและเป็นมาตรฐาน
3. เพื่อให้กรมฯมีระบบการจัดการบริหารทรัพยากรบุคคลด้านการแสวงหาข้อเท็จจริงที่มีประสิทธิภาพ
4. เพื่อให้ระบบ IT ตอบสนองภารกิจด้านแสวงหาข้อเท็จจริง

กลยุทธ์	โครงการ	ปีที่ดำเนินการ		
		2556	2557	2558
เพิ่มมาตรฐานการจัดทำ รายงานการแสวงหา ข้อเท็จจริง	1. โครงการพัฒนางานสู่มาตรฐานสากล	✓	✓	✓
	2. โครงการสร้างระบบถ่ายทอดองค์ความรู้	✓	✓	✓
	3. โครงการสังเคราะห์องค์ความรู้	✓		✓
	4. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานแสวงหาข้อเท็จจริง	✓	✓	✓
	5. โครงการศึกษามาตรฐานงานคุมประพฤติต่างประเทศ	✓	✓	✓
	6. โครงการปรับปรุงคู่มือให้ทันสมัยใช้งานง่าย		✓	✓

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาระบบการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิด และการฟื้นฟู สมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด

❖ เป้าประสงค์

มีระบบและกระบวนการแก้ไขฟื้นฟูฯ ที่ทันสมัยและเหมาะสมกับผู้กระทำผิดทุกกลุ่มเป้าหมายและทุกภารกิจ

❖ กลยุทธ์การดำเนินงาน

1. การประเมินผลการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดทุกภารกิจ
2. สร้างและพัฒนาระบบการแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิด

❖ เป้าหมายเชิงกลยุทธ์

1. เพื่อให้เนื้อหาของทุกภารกิจมีความชัดเจน
2. เพื่อให้มีวิธีการและรูปแบบการแก้ไขฟื้นฟูฯ ที่เหมาะสมกับผู้กระทำผิดทุกกลุ่มเป้าหมายและทุกภารกิจได้อย่างทันสมัย

กลยุทธ์	โครงการ	ปีเพื่อดำเนินการ		
		2556	2557	2558
1. การประเมินผล การแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำ ผิดทุกภารกิจ 2. สร้างและพัฒนาระบบ การแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิด	1.1 โครงการทบทวนและประเมินผลการแก้ไขฟื้นฟู ผู้กระทำผิด	✓		
	2.1 โครงการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างประเทศ	✓		
	2.2 โครงการพัฒนาศักยภาพการแก้ไขฟื้นฟูฯ	✓	✓	✓
	2.3 โครงการปรับปรุงรูปแบบ/เครื่องมือในการ ปฏิบัติงานให้ทันกับสถานการณ์ปัจจุบัน	✓		
	2.4 โครงการพัฒนาโปรแกรมสำหรับผู้กระทำผิด ชาวต่างประเทศ	✓		

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบการติดตาม ช่วยเหลือผู้กระทำผิดภายหลังปล่อย

❖ เป้าประสงค์

ผู้กระทำผิดที่พ้นการคุมประพฤติ, ผู้ผ่านการฟื้นฟู และผู้กระทำผิดภายหลังปล่อยสามารถอยู่ในสังคมได้อย่างเป็นปกติ

❖ กลยุทธ์การดำเนินงาน

เสริมสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนเพื่อการช่วยเหลือ สงเคราะห์ผู้กระทำผิด

❖ เป้าหมายเชิงกลยุทธ์

1. เพื่อให้บุคลากรกรมฯ และภาคีเครือข่ายมีทักษะความเชี่ยวชาญในการบริหารงานการติดตามช่วยเหลือ สงเคราะห์ภายหลังปล่อย
2. เพื่อพัฒนาระบบงานและระบบ IT ให้ตอบสนองกระบวนการติดตามช่วยเหลือติดตามสงเคราะห์ ภายหลังปล่อย
3. เพื่อถ่ายโอนภารกิจของกรมฯ ด้านการติดตามช่วยเหลือสงเคราะห์ภายหลังปล่อย

กลยุทธ์	โครงการ	ปีที่ดำเนินการ		
		2556	2557	2558
เสริมสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนเพื่อการช่วยเหลือ สงเคราะห์ผู้กระทำผิด	1. โครงการพัฒนาบุคลากรกรมฯ และภาคีเครือข่าย ด้านการบริหารงานการติดตามช่วยเหลือสงเคราะห์ ภายหลังปล่อย	✓	✓	✓
	2. โครงการพัฒนาเครือข่ายองค์กรอื่น ๆ ให้มีความสามารถในการติดตามช่วยเหลือสงเคราะห์ ภายหลังปล่อย	✓	✓	✓
	3. โครงการพัฒนาระบบงานและเชื่อมโยงระบบสารสนเทศอย่างทั่วถึง ครอบคลุมอย่างมีประสิทธิภาพ		✓	✓

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในภารกิจของกรมคุมประพฤติใน
การคืนคนดีสู่สังคม

❖ เป้าประสงค์

1. อสค.สามารถทำงานร่วมกับสำนักงานคุมประพฤติทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ
2. องค์กรภาครัฐ ภาคประชาสังคม/ระดับท้องถิ่นถึงระดับชาติทั้งในและต่างประเทศมีส่วนร่วมในงานคุมประพฤติทุกภารกิจ

❖ กลยุทธ์การดำเนินงาน

1. ยกระดับสมรรถนะอาสาสมัครคุมประพฤติ
2. เสริมสร้างความร่วมมือองค์กรเครือข่ายในงานคุมประพฤติ

❖ เป้าหมายเชิงกลยุทธ์

1. เพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะความสามารถ ตลอดจนทัศนคติให้กับ อสค.
2. เพื่อให้มี อสค.ที่มีทักษะ ความรู้ ความสามารถตรงกับความต้องการ
3. เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือในองค์กรเครือข่ายในงานคุมประพฤติ

กลยุทธ์	โครงการ	ปีดำเนินการ		
		2556	2557	2558
1.ยกระดับ สมรรถนะ อาสาสมัครคุม ประพฤติ	1.1 โครงการเสริมสร้างศักยภาพ อ.ส.ค.	✓	✓	✓
	1.2 โครงการสร้างต้นแบบการทำงานกับชุมชนในภาคการ ปฏิบัติได้จริงและใกล้เคียงกับความคาดหวัง	✓	✓	✓
	1.3 โครงการพัฒนาระบบและระเบียบที่เกี่ยวข้องในงาน อาสาสมัครคุมประพฤติ	✓	✓	
	1.4 โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูล อสค.และผลการ ปฏิบัติงาน		✓	✓
2.เสริมสร้าง ความร่วมมือ องค์กรเครือข่าย ในงานคุม ประพฤติ	2.1 โครงการสร้างความร่วมมือในการป้องกันแก้ไข / ฟื้นฟู ผู้กระทำผิดในชุมชน	✓	✓	✓
	2.2 โครงการเสริมสร้างศักยภาพเครือข่าย (ครอบครัว/ ชุมชน/ผู้ใกล้ชิด) ในการดูแลช่วยเหลือผู้กระทำผิด	✓	✓	✓
	2.3 โครงการพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานชุมชนสำหรับ เจ้าหน้าที่	✓	✓	✓

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาองค์กร และการบริหารทรัพยากรบุคคล

❖ เป้าประสงค์

กรมคุมประพฤติเป็นองค์กรมืออาชีพงานคุมประพฤติและงานฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด

❖ กลยุทธ์การดำเนินงาน

1. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์การสู่ความเป็นมืออาชีพ
2. เพิ่มประสิทธิภาพพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล

❖ เป้าหมายเชิงกลยุทธ์

1. เพื่อปรับปรุงโครงสร้างและกระบวนการสู่ความเป็นมืออาชีพ
2. เพื่อปรับปรุงระบบ IT ให้สามารถรองรับการปฏิบัติงาน
3. เพื่อปรับปรุง กฎหมาย กฎ ระเบียบ ให้รองรับและสอดคล้องกับการปฏิบัติงาน
4. เพื่อพัฒนาระบบคุณภาพและการบริหารจัดการภาครัฐ
5. เพื่อปรับปรุงระบบการบริหารงบประมาณ
6. เพื่อปรับปรุงอาคารสถานที่และพัสดุ ครุภัณฑ์
7. เพื่อให้การจัดระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลเกิดประสิทธิภาพ
8. เพื่อรักษาคนดี คนเก่ง

กลยุทธ์	โครงการ	ปีที่ดำเนินการ		
		2556	2557	2558
1.เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์การสู่ความเป็นมืออาชีพ	1. โครงการพัฒนาองค์การสู่ความเป็นมืออาชีพ			
	1) ปรับปรุงโครงสร้างองค์การ	✓	✓	✓
	2) ปรับปรุงระบบสารสนเทศและเทคโนโลยี	✓	✓	✓
	3) ปรับปรุงกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง	✓	✓	✓
	4) พัฒนาระบบคุณภาพและการบริหารจัดการภาครัฐ	✓	✓	✓
	5) ปรับปรุงระบบการบริหารงบประมาณ	✓		
	6) ปรับปรุงมาตรฐาน อาคาร สถานที่ และพัสดุ ครุภัณฑ์	✓	✓	
	7) ประชาสัมพันธ์สร้างความรู้ความเข้าใจให้ประชาชนทราบบทบาทหน้าที่ของงานคุมประพฤติ	✓	✓	✓
	8) ประเมินผลสัมฤทธิ์ในการดำเนินงานคุมประพฤติ			✓
9) ถ่ายโอนภารกิจและกิจกรรม	✓	✓	✓	

กลยุทธ์	โครงการ	ปีที่ดำเนินการ		
		2556	2557	2558
2. เพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล	2.1 โครงการยกขีดความสามารถของผู้ปฏิบัติงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคล	✓	✓	
	2.2 โครงการจัดทำแผนอัตรากำลังปี 2556-2558	✓		
	2.3 โครงการบริหารจัดการการพัฒนาบุคลากรกรมคุมประพฤติ	✓		
	2.4 โครงการเพิ่มค่าตอบแทนและสวัสดิการ เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้บุคลากร	✓	✓	
	2.5 โครงการพัฒนาบุคลากร (ทุกภารกิจ)			
	1) โครงการจัดทำและขึ้นทะเบียนล่าม		✓	✓
	2) โครงการสร้างระบบผู้สอนงาน	✓	✓	
	3) โครงการอบรมพนักงานคุมประพฤติ เรื่องกระบวนการยุติธรรมเชิงสมานฉันท์	✓		✓
	4) โครงการพัฒนาผู้ปฏิบัติงานด้านแสวงหาข้อเท็จจริง	✓		✓
	5) โครงการพัฒนาบุคลากรสู่ประชาคมอาเซียน	✓	✓	✓
6) โครงการเสริมสร้างสมรรถนะและหมุนเวียนพนักงานคุมประพฤติ หน่วยงานสนับสนุนและสำนักงานคุมประพฤติ	✓	✓	✓	